

# Spitex-Verein Bäretswil Jahresbericht 2022

## Inhalt

1. Bericht der Präsidentin .....	2
2. Bericht des Geschäftsführers .....	3
3. Bericht der Gesamtleitung Pflege .....	5
4. Jubiläen.....	7
5. Zahlen und Fakten .....	8
a. Stellenplan.....	8
b. Bewohner/innen- und Klient/innen-Statistik .....	8
c. Entwicklung der Leistungen.....	9
i. Pflegewohnung.....	9
ii. Spitex Ambulant .....	10
6. Jahresrechnung 2022.....	11

**Die Fotos in diesem Jahresbericht zeigen die im Herbst 2022 neu gestaltete Gartenumgebung der Pflegewohnung.**



**Bepflanzter Steingarten neben der Pflegewohnung**

# 1. Bericht der Präsidentin

Liebe Vereinsmitglieder, liebe Freunde des Spitex-Vereins, liebe Mitarbeitende

Obwohl Anfang Jahr noch Corona-Lockdown herrschte, rückte die Pandemie in den Hintergrund, da ein Ende in Sicht war. Am 1. April wurden alle Massnahmen für die Öffentlichkeit aufgehoben. Dafür verursachte der Krieg in der Ukraine seit Februar 2022 viel menschliches Leid, es herrschten plötzlich Lieferengpässe in vielen Sparten (Lebensmittel, Energie, technische Komponenten) und die Preise stiegen an.

Trotzdem hatten wir auch Grund zur Dankbarkeit. Nach zwei schriftlich abgehandelten Mitgliederversammlungen, durften wir endlich wieder eine «richtige GV», das heisst eine Präsenzveranstaltung durchführen.

Damals noch als Co-Präsidentin nahm die Suche nach neuen Vorstandsmitgliedern, meine erste von mir geleitete Mitgliederversammlung und die damit verbundenen Aufwendungen für Jahresbericht, Verabschiedungen, Geschenke, etc. einiges an Zeit in Anspruch.

Sie haben damals an der GV zwei neue Vorstandsmitglieder gewählt, Sabine Arm und Roldano Marzan. Ich selber wurde zur Präsidentin bestimmt.

## **Arbeit im Vorstand**

Die Arbeit im neuen Vorstandsteam, die Konstituierung, die Ressortverteilung, die neue Dynamik mit vier neuen Vorstandsmitgliedern innerhalb von zwei Jahren forderte uns alle. Neue Themen wie «Wohnen im Alter», «Wohnen mit Service», «Generationenwohnen» wurden aktuell. Aufgrund der gemachten Erfahrungen während der Pandemie und dem Fachkräftemangel im Gesundheitswesen wollten wir auch die Personalpolitik anpassen und unsere Strategie überdenken.

Die Einweihung des Erweiterungsbaus machte Freude und beendete eine intensive Zeit mit Baulärm und engen Verhältnissen.

## **Ausblick**

Wohn- und Pflegeplätze können gebaut werden, doch wer übernimmt die Betreuung? Das sind Themen, die uns in Zukunft vermehrt beschäftigen werden. Ein erstes Treffen zwecks Infotransfer zwischen Gemeinderat, GAB und Spitex diesbezüglich hat stattgefunden. Daraus resultierte auch die Umfrage der Alterskommission betreffend «Generationenwohnen».

Treffen mit anderen Spitex-Präsidiien mit Leistungsauftrag der Gemeinde des Bezirks Züri Oberland haben gezeigt, dass einander Aushelfen, Ressourcen Teilen auf strategischer und operativer Ebene begrüsst werden. Wir wollen alle gemeinsam als attraktive Arbeitgeber auftreten.

## **Dank**

Ich danke all denen, die sich für die Belange des Spitex-Vereins eingesetzt haben, von der Geschäftsleitung bis zu den Freiwilligen, die für uns absolut unentbehrlich geworden sind.

*Elisabet Marzorati, Präsidentin Spitex-Verein Bäretswil*

## 2. Bericht des Geschäftsführers

### Jahresergebnis

2022 war ein Jahr mit Herausforderungen auf verschiedenen Ebenen. Diese konnten durch den Betrieb mit einem hohen Engagement der Mitarbeitenden und Kader bewältigt werden. In der Jahresrechnung zeigt sich dies jedoch mit einem konsolidierten Verlust von CHF -82'059 (CHF 199'859 unter dem budgetierten Gewinn). Neben einer Vielzahl von ganz unterschiedlichen Effekten können zwei Hauptgründe angeführt werden:

1. Ein starker Rückgang der Ambulanten Spitex-Pflegeleistung sowie ein während vier Monaten leerstehendes Bett in der Pflegewohnung.
2. Sehr viele Kurzzeit-Krankheitsabsenzen infolge der hochansteckenden Omikron-Corona-Variante und vier Langzeit-Krankheitsabsenzen.

### Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz

Mit dem Audit per Ende 2022 für die Umsetzung der Lösung von H+ für Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz in der Pflegewohnung hatten wir eine anspruchsvolle Zielvorgabe zu bewältigen, nachdem das Thema während der Coronazeit liegen geblieben war. Mit Andrea Schellenberg konnten wir eine engagierte Mitarbeiterin gewinnen, die sich als neue Sicherheitsbeauftragte zusammen mit einem Team von Bereichssicherheitsbeauftragten in die Materie hineinkniete. Es wurden Risikoanalysen, Massnahmenpläne und Schulungen erarbeitet und durchgeführt. Das Audit am 6. Dezember belohnte diese Anstrengungen mit einem hervorragenden Ergebnis. Herzliche Gratulation!

### Nach dem Erweiterungsbau

Wie bei jedem Bauprojekt stehen nach der Inbetriebnahme diverse Nacharbeiten an. Kleinere Nacharbeiten müssen veranlasst werden; die Möblierung muss komplettiert werden, die betrieblichen Abläufe sind anzupassen. Mehr dazu im Bericht der Gesamtleitung Pflege.

### Eröffnungsfeier 18. Juni:

Bei bestem Wetter durften wir einen Tag der offenen Türe mit der Bärethwiler Bevölkerung teilen. Nach der Eröffnung durch den Musikverein Bärethwil und Ansprachen gab es Auftritte von Clownin Brigitte Schanz und Gratis-Verpflegung. Die Bärethwilerinnen und Bärethwiler konnten sich bei den rege genutzten Führungen davon überzeugen wie gelungen, praktisch und schön die Erweiterung der Pflegewohnung geworden ist.

### Neue Parkplatzbewirtschaftung auf dem Kirchgemeindeparkplatz

Im Sommer 2022 hat die reformierte Kirchgemeinde die Bewirtschaftung des Kirchenparkplatzes eingeführt. Die Spitex Bärethwil hat darauf mit der Kirchgemeinde eine kombinierte Parkplatz-Mietlösung vereinbart: So stehen uns nahe beim Eingang der Spitex Ambulant an der Kirchstrasse 8 fünf feste Parkfelder zur Verfügung; alle Mitarbeitenden mit privaten Motorfahrzeugen konnten eine Parkkarte beantragen, welche sie berechtigt, während der Arbeitszeit gratis auf dem Kirchparkplatz zu parkieren. Für die Mitarbeitenden der Pflegewohnung stehen aktuell sieben Parkfelder in der Tiefgarage Kirchstrasse 4 zur Verfügung; die fünf signalisierten Aussen-Besucherparkplätze stehen sowohl für die Mietwohnungen der GAB als auch die Pflegewohnung zur Verfügung.

## Mutation im Team Administration

Per Ende 2022 haben die Leiterin Personalwesen und Rechnungswesen, Mitglied der Geschäftsleitung Claudine Gruber und ihre Assistentin Seraina Graf die Spitex Bäretswil verlassen. Wir haben uns entschieden mit der Neuausschreibung die beiden Themengebiete Personalwesen und Rechnungswesen personell zu trennen und konnten beide Stellen noch vor Jahresende neu besetzen. Die neuen Ansprechpersonen sind Luana Kessler-Cavallo, Fachverantwortliche Personalwesen und Carmen Reichlin, Fachverantwortliche Rechnungswesen. Den beiden Ausgetretenen danken wir herzlich für ihr Engagement, verbunden mit guten Wünschen für ihre Zukunft.

## Dank

Ich danke herzlich:

- den Mitgliedern des Vorstandes für die vertrauensvolle und konstruktive Zusammenarbeit.
- meinen Kolleginnen in der Geschäftsleitung für alle Ideen und Inputs sowie Eure Bereitschaft, unterschiedliche Meinungen auszudiskutieren und einen Konsens zu finden.
- den Teamleitungen und Mitarbeitenden für Eure Bereitschaft, trotz den vielen Personalausfällen immer wieder Lösungen zu suchen – und für die Bedürfnisse unserer Bewohnenden und Klienten da zu sein und einen «guten Job» zu machen.

*Roland Berger, Geschäftsführer*



**Pflanztröge auf der Terrasse im Erdgeschoss**



### 3. Bericht der Gesamtleitung Pflege

#### Gesamtbetrieb

Die Umstrukturierung der neuen Führungsorganisation mit dem Ziel: Stabilität, effizientere und transparente Strukturen zu schaffen wurde im 2022 weitergeführt und hat sich im laufenden Betrieb bewährt. Mit einem hoch motivierten Führungsteam konnten die vielfältigen Herausforderungen angegangen werden zum Wohl aller.

#### Corona

Die Corona-Pandemie beschäftigte uns in der Spitex Ambulant und in der Pflegewohnung auch im 2022, wenn auch deutlich weniger. Die Vorgaben der Gesundheitsdirektion waren in unseren Abläufen im Alltag bestens integriert. Der Umgang mit Corona wurde entspannter. Wir hatten jedoch sehr viele krankheitsbedingte Ausfälle, nicht nur coronabedingt. Als Gesamtteam haben wir im 2022 eine Meisterleistung erbracht: Mit insgesamt 4'890 Ausfallstunden gegenüber 2'680 im 2021 waren rund 80% mehr Ausfallstunden abzudecken. Mit unserem engagierten und flexiblen Mitarbeitenden konnten wir alle Vakanzten mit eigenem Personal ausfüllen. Im Gegensatz zu anderen Gesundheitsinstitutionen mussten wir kein Temporär-Personal anbieten.

Als Dank für diese grosse Leistung hat der Vorstand den flexiblen Mitarbeitenden einen Bonus für ihre Einsatzbereitschaft ausbezahlt.

Zum Dank für ihr Engagement wurden die Freiwilligen zum «Chlaus-Höck» im Dezember eingeladen. Auch ihnen gebührt ein grosses Dankeschön für ihren unermüdlichen Einsatz.

#### Ausbildung

Unsere beiden 3. Lehrjahr-Lernenden schlossen im August erfolgreich ihre Ausbildung zur Fachfrau Gesundheit ab, und wir konnten beiden einen Vertrag in unserem Betrieb anbieten.

Im August 2022 sind zwei Lernende in ihre Ausbildung zur Fachperson Gesundheit in der Pflegewohnung gestartet. Unsere dritte Lernende hat ebenfalls im August in die Spitex gewechselt und wird sich neues Wissen während ihrem 3. und 4. Semester aneignen.

Interne Ausbildungen für den Gesamtbetrieb im Bereich Hygiene, Inkontinenz und Wundpflege stellen die fachliche Weiterentwicklung sicher. Sie wurden von den Mitarbeitenden rege genutzt. Die Verbandstechnik mit einem Vacuum-System wird momentan gerne bei Wunden eingesetzt. Diese Technik zu erlernen und anzuwenden hat unser Pflegepersonal im ambulanten und stationären Bereich herausgefordert und ihr Wissen und ihre Erfahrung erweitert. Im vergangenen Dezember konnte das Spitex-Team zusammen mit einigen freiwilligen Fahrerinnen und Fahrern einen Fahrkurs im Trainingszentrum TCS Betzhof absolvieren.



**Hochbeet auf der Terrasse im Obergeschoss**

## Bereich Pflegewohnung

In der Pflegewohnung waren die Betten nicht über das ganze Jahr besetzt. Dadurch konnten wir immer wieder kurzfristig Patienten aus dem Spital als sogenannte AÜP-Patienten (Akut und Übergangspflege) aufnehmen.

Mit den Bewohnerinnen und Bewohnern der Pflegewohnung konnten wir im 2022 wieder die allseits beliebten Ausflüge ins Sennbächli zum Bräteln und einen Ausflug an den Zürichsee durchführen.

Am diesjährigen Adventsfenster der Gemeinde Bäretswil luden wir die Bevölkerung in die Stube der Pflegewohnung ein. Das Adventsfenster wurde durch unsere Mitarbeitenden der Alltagsgestaltung und einigen Bewohnerinnen und Bewohner dekoriert. Mit den Angehörigen und allen Bewohnerinnen und Bewohnern feierten wir zum ersten Mal seit Bestehen der Pflegewohnung gemeinsam in der grossen Stube ein festliches Weihnachtsfest.

## Bereich Spitex

Am nationalen Spitex-Tag im September verteilten Vorstandsmitglieder und Spitex-Mitarbeitende Zöpfli vor den Einkaufsläden in Adetswil und Bäretswil um auf die Dienstleistungen der Spitex aufmerksam zu machen mit dem Motto: RELEVANT. Gerade während der Pandemie wurde erkannt, dass die Gesundheitsorganisationen System-relevant sind. Die Verteilaktion kam bei der Bevölkerung gut an.

Auch am Neuzuzüger-Tag 2022 war die Spitex Bäretswil präsent und konnte mit Interessierten gute Gespräche führen und aufzeigen, was unser Betrieb alles anbietet.



**Am Spitex-Tag verteilte Zöpfli**

Ich blicke zurück auf ein intensives Betriebsjahr und danke dem grossartigen und flexiblen Team, die alle mit ihrem tollen Einsatz mitgeholfen haben, jederzeit einen reibungslosen Ablauf zu gewährleisten zum Wohl unserer Klienten, Bewohnerinnen und Bewohner.

*Ursi Fasser, Gesamtleitung Pflege*

## 4. Jubiläen

Dienstjahre	Eintritt	Name	Bereich
25 Jahre	01.01.1997	Erna Abry	Spitex Ambulant
20 Jahre	01.06.2002	Vreni Fuhrer	Spitex Ambulant
15 Jahre	01.06.2007	Doris Greter	Pflegewohnung
15 Jahre	01.01.2012* *1989-1993	Ursi Fasser	Geschäftsleitung
15 Jahre	22.10.2007	Elisabeth Busenhardt	Pflegewohnung
10 Jahre	01.01.2012	Magdalena Recher	Pflegewohnung
10 Jahre	01.12.2012	Meeta Lässer	Pflegewohnung
10 Jahre	13.12.2012	Claudia Sommer	Pflegewohnung
5 Jahre	01.05.2017	Erich Hintermann	Pflegewohnung
5 Jahre	01.06.2017	Merita Imeri	Pflegewohnung
5 Jahre	01.09.2017	Diana Sauter	Pflegewohnung

**Herzlichen Dank für die langjährige Treue und geschätzte Mitarbeit!**



**Terrasse im Obergeschoss**

## 5. Zahlen und Fakten

### a. Stellenplan

IST-Stellenplan 2022	Spitex Ambulant inkl. SpitexPlus	Pflege- wohnung	Spitex Bäretswil
<b>Pflege und Betreuung</b>	<b>6.9</b>	<b>16.9</b>	<b>23.8</b>
Dipl. Pflegefachpersonal Tertiärstufe	3.3	5.1	8.4
Pflegefachpersonal Sekundärstufe (FAGE, FABE, Fachperson Langzeitpflege, FA SRK)	2.5	5.3	7.8
Assistenzpersonal Pflege (Pflegeassistentin, SRK Pflegehelferin)	1.0	6.5	7.5
<b>Verwaltung</b>	<b>2.2</b>	<b>1.6</b>	<b>3.8</b>
<b>Hotellerie und Hauswirtschaft</b>	<b>1.6</b>	<b>5.3</b>	<b>6.9</b>
Fachpersonal EFZ		2.1	2.1
Hilfspersonal	1.6	3.2	4.8
<b>Technischer Dienst</b>		<b>0.1</b>	<b>0.1</b>
<b>TOTAL</b>	<b>10.7</b>	<b>23.9</b>	<b>34.6</b>
<b>Lernende FAGE (in Total nicht enthalten)</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>

### b. Bewohner/innen- und Klient/innen-Statistik

#### Pflegewohnung

Belegung nach Herkunftsgemeinde (Anzahl Bewohnende, Kurzzeit und Langzeit)	2019	2020	2021	2022
Bäretswil	27	17	21	30
Kanton Zürich	6	6	6	7
ausserkantonale	1	1	0	0

Diverses	2019	2020	2021	2022
Durchschnittsalter am 31.12.	88.3 J	88.2 J	88.3 J	87.0 J
Todesfälle	8	2	4	6
Eintritte	11	3	6	15

#### Spitex Ambulant

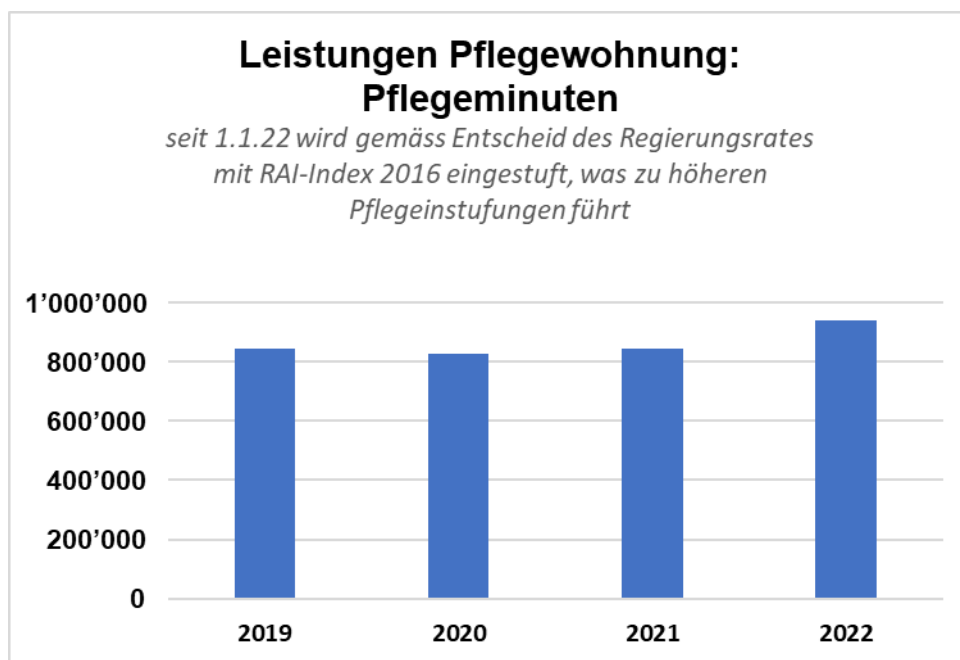
Klientinnen und Klienten	2019	2020	2021	2022
Neue Fälle	94	102	65	77



## c. Entwicklung der Leistungen

### i. Pflegewohnung

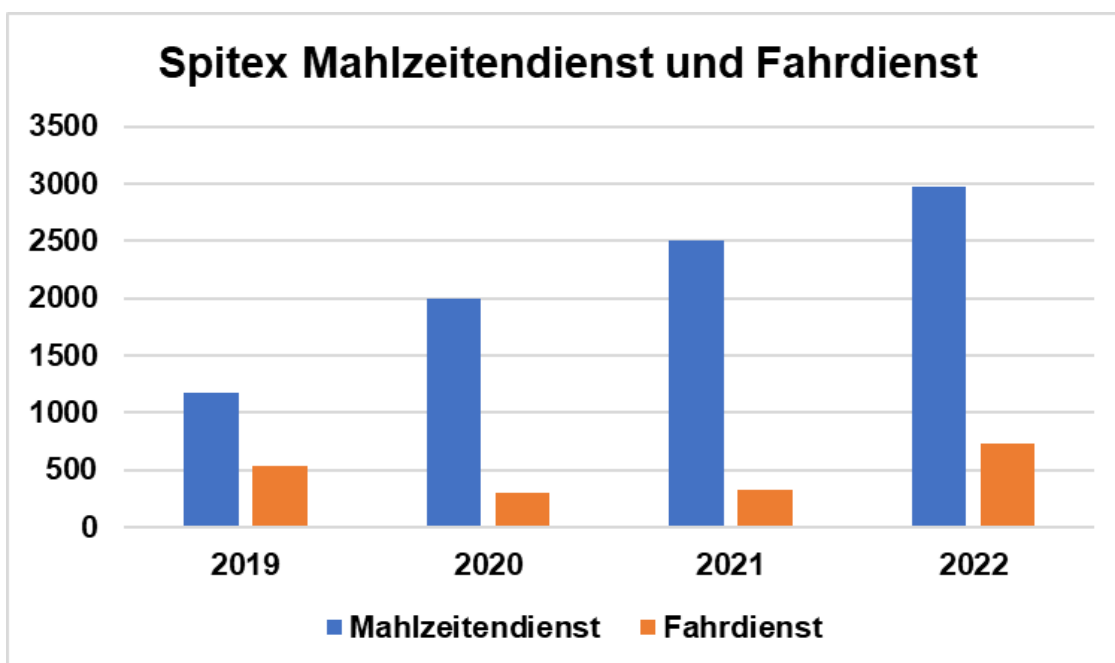
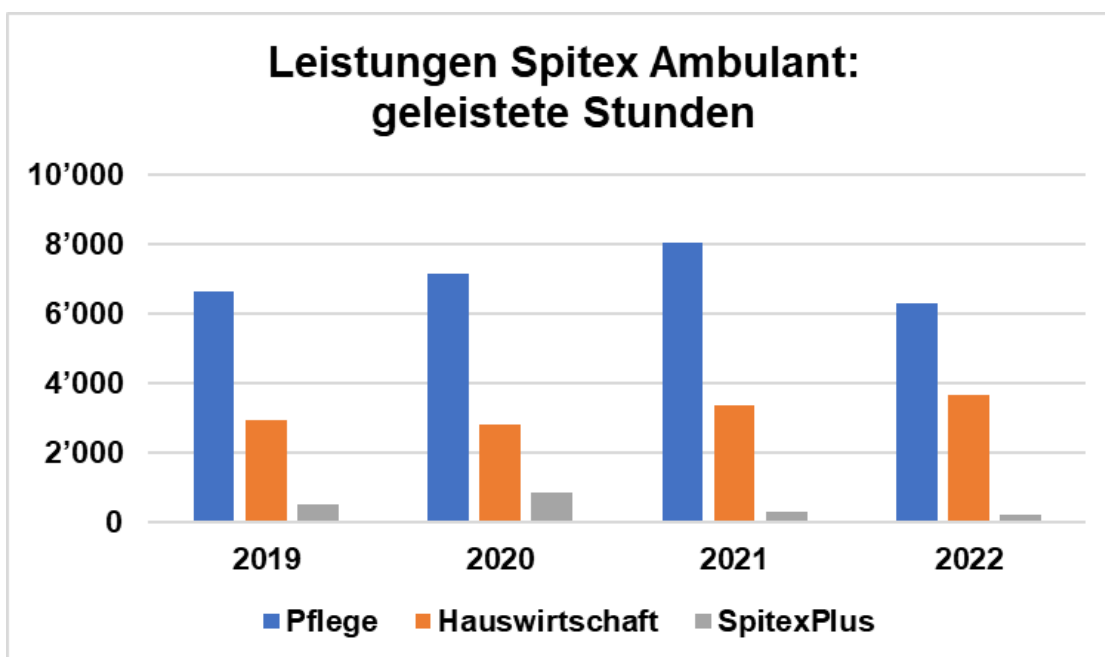
Pflegeeinstufung nach RAI RUG	2019	2020	2021	2022
<b>Pflegeminuten</b>	842'161	824'914	843'012	940'899
<b>Durchschn. Pflegemin. pro Tag und Bewohner</b>	106.8	103.5	109.4	122.2
<b>Pflegeintensität (1-12)</b> <i>seit 1.1.22 wird gemäss Entscheid des Regierungsrates mit RAI-Index 2016 eingestuft (in Klammer die Einstufung nach bisheriger Methode)</i>	5.8	5.7	6.0	6.6 (5.8)
<b>Pflegedage</b>	7'882	7'967	7'704	7'697
<b>Bettenbelegung</b>	98.2%	98.9%	96.0%	95.9%
<b>Reservationstage</b>	101	58	76	92
<b>Pensionstage</b>	7'983	8'025	7'780	7'776
<b>Zimmerbelegung</b>	99.4%	99.7%	96.9%	96.8%



**Kräutergarten neben der Küche**

## ii. Spitex Ambulant

Leistungsstunden Spitex Ambulant	2019	2020	2021	2022
Pflege	6'626	7'159	8'042	6'284
Hauswirtschaft	2'929	2'807	3'368	3'669
SpitexPlus	528	832	310	203



## 6. Jahresrechnung 2022

### BILANZ

	per 31.12.2022 CHF	per 31.12.2021 CHF	Veränderung	
			CHF	%
<b>UMLAUFVERMÖGEN</b>	<b>1'813'063</b>	<b>1'889'769</b>	-76'707	-4.1%
<b>FINANZANLAGEN</b>	<b>10'000</b>	<b>10'000</b>	-	0.0%
<b>SACHANLAGEN</b>	<b>236'473</b>	<b>220'068</b>	16'405	7.5%
<b>TOTAL AKTIVEN</b>	<b>2'059'536</b>	<b>2'119'837</b>	-60'301	-2.8%
<b>FREMDKAPITAL KURZFRISTIG</b>	<b>583'890</b>	<b>496'975</b>	86'915	17.5%
<b>FREMDKAPITAL LANGFRISTIG</b>	<b>39'099</b>	<b>39'099</b>	-	0.0%
<b>FONDSKAPITAL (ZWECKGEBUNDEN)</b>	<b>44'120</b>	<b>127'879</b>	-83'759	-65.5%
<i>freie Fonds</i>	264'441	245'839	18'602	7.6%
<i>Reserve Pflegewohnung</i>	50'000	50'000	-	0.0%
<i>Vereinskapital</i>	1'160'046	1'105'243	54'803	5.0%
<i>unverteilter Jahresgewinn</i>	-82'059	54'803	-136'862	-249.7%
<b>EIGENKAPITAL</b>	<b>1'392'427</b>	<b>1'455'884</b>	-63'457	-4.4%
<b>TOTAL PASSIVEN</b>	<b>2'059'536</b>	<b>2'119'837</b>	-60'301	-2.8%

### ERFOLGSRECHNUNG

	Rg. 2022 CHF	Rg. 2021 CHF	Veränderung	
			CHF	%
<b>BETRIEBSERTRAG</b>	<b>4'037'002</b>	<b>3'873'151</b>	163'851	4.2%
<b>PERSONALAUFWAND</b>	<b>-3'423'739</b>	<b>-3'176'044</b>	-247'696	7.8%
<b>SACHAUFWAND</b>	<b>-759'871</b>	<b>-585'880</b>	-173'991	29.7%
<b>ABSCHREIBUNGEN</b>	<b>-45'667</b>	<b>-64'649</b>	18'982	-29.4%
<b>Finanzielles Ergebnis</b>	<b>-691</b>	<b>-821</b>	130	-15.9%
<b>ORDENTLICHES ERGEBNIS</b>	<b>-192'966</b>	<b>45'757</b>	-238'723	-521.7%
<i>Betriebs- und zeitfremder Erfolg</i>	45'750	-643	46'393	
<i>Entnahme Fondskapital</i>	84'809	23'912	60'897	
<i>Zuweisung Fondskapital</i>	-19'652	-14'223	-5'429	
<b>BETRIEBS- UND ZEITFREMDER AUFWAND UND ERTRAG</b>	<b>110'906</b>	<b>9'046</b>	101'861	
<b>ERFOLG BETRIEB</b>	<b>-82'059</b>	<b>54'803</b>	-136'862	-249.7%

(+ = Gewinn, - = Verlust)